

Bremen Bouwadviseurs *Informatiebulletin* mei 2019 jaargang 19 no. 37

Dit *informatiebulletin* is een uitgave van Bremen Bouwadviseurs bv | *kantoor Heerlen* Maanstaete, Parallelweg 2b, Postbus 528, 6400 AM Heerlen T 045 571 39 39 |

kantoor Rotterdam Westerstraat 56, 3016 DJ Rotterdam T 010 750 35 85 | *kantoor 's-Hertogenbosch* Europalaan 2, 5232 BC 's-Hertogenbosch T 073 207 03 00 |

www.bremenba.nl | info@bremenba.nl | ISO 9001 en 14001 | Heeft u vragen naar aanleiding van dit Informatiebulletin? Neem dan contact op met

ons bureau (045 571 39 39) | *Tekst* HOTCOPY Jacques Vos, Cezanne Duijvesz | *Vormgeving* Studio Maud van Rossum, Amsterdam |

Druk Andi Smart Print Solutions, Maastricht-Airport

Nieuw op oud op Noord, Rotterdam



Dit project bestaat uit het Hulstkampgebouw en het naastgelegen terrein. Hier komen 28 appartementen naar een ontwerp van V8 Architects. In opdracht van Thon Hotels zijn wij de projectcoördinator van het bouwteam. We verzorgen de directievoering en het bouwtoezicht tijdens de realisatiefase, die binnenkort start.

Meer informatie:
ing. Mattijs Groeneveld
06 30 67 21 31



Magie van Rembrandt, Amsterdam



De magie van het pand behouden, maar het wel opener en duurzamer maken. Dat is het doel van de verbouwing van het Rembrandthuis in Amsterdam. BiermanHenket Architecten uit Esch (Noord-Brabant) is verantwoordelijk voor het ontwerp. In opdracht van het Rembrandthuis stelden wij de kostenraming op voor het ontwerp.

Meer informatie:
ing. Niels Smeets
06 41 22 75 34



Kippenvel in rollercoasterhal, Vlodrop



De basis van Vekoma, 'World's leading roller coaster enterprise', staat in Vlodrop. Voor één van de assemblagehallen adviseren wij over de klimaatbeheersing (zowel bouwkundig als installatietechnisch). Dit leidt tot een optimaal ontwerp dat rekening houdt met investeringskosten en exploitatielasten, maar ook met duurzaamheid en comfort.

Meer informatie:
ing. Martijn van Weers
06 30 63 69 64



Geen koudwatervrees, Maastricht



Voor het Maastrichtse Geusseltbad stellen wij in opdracht van Maastricht Sport (beheerder van alle sportcomplexen) de meerjarenonderhoudsplannen (MJOP's) op en schrijven het onderhoudsbestek. Het doel? Het verwachte onderhoud op bouwkundig, installatietechnisch en zwembadtechniek in de markt zetten. Iets waarbij onze ruime ervaring op het gebied van ontwerp, toezicht en beheer van zwembaden goed van pas komt.

Meer informatie:
ing. Ralph Paulssen
06 41 61 68 07
en ing. Toon Deckers
06 53 23 52 69



Imagine, Amsterdam



Onze afdeling Bouwkosten & Budgetbewaking is al vanaf het begin van het project Imaging Center van het vumc Amsterdam betrokken; later kwam daar het installatietechnisch toezicht bij. Na een bouwtijd van bijna 2 jaar werd 27 maart jl. opgeleverd. Hiervoor was een grootschalige 'site acceptance test' (SAT) georganiseerd waarbij zo'n 30 personen betrokken waren.

Meer informatie:
ing. Ron Cremers
06 57 19 46 15



Duurzaam verbouwen



In samenwerking met TNO Innovation for Life (Delft) doen wij onderzoek naar verduurzaming. Wij concentreren ons op het berekenen van bouw- en investeringskosten voor het verduurzamen van vooroorlogse en naoorlogse woningen. De ambitie? Kijken of het (financieel) haalbaar is om deze woningen bijvoorbeeld aan te sluiten op LTV (laagtemperatuurverwarming) of naar NOM (nul op de meter) te krijgen.

Meer informatie:
ing. Harm Huisman
06 57 40 95 45
en Martin Blom
06 13 18 91 89



Kennisuitwisseling, Heerlen



Open Universiteit heeft een groeiende vraag naar projectmanagement, directievoering en toezicht, beheer en onderhoud op zowel bouwkundig, installatietechnisch, akoestisch, bouwfysisch en brandveiligheidsgebied. Wij wonnen de aanbesteding van deze adviesdiensten. We ondersteunen de Open Universiteit de komende vier jaar bij al hun vragen op bovenstaande thema's.

Meer informatie:
ing. Mitchell Hellenbrand
06 53 89 59 28



Ambitieuus in duurzaamheid, Voerendaal

De gemeente Voerendaal (Limburg) maakt werk van haar duurzaamheidsambitie, wij ondersteunen hen hierbij. Wij maken EPA-labels (Energie Prestatie Advies) en stellen vervolgens maatwerkadviezen op die moeten leiden naar duurzamere, energiezuinige gebouwen.

Meer informatie:
Hans Noblesse
06 21 24 43 30



Kunst en cultuur, Eindhoven



Stichting Katholiek en Protestant Christelijk Onderwijs (SKPO) in Eindhoven schakelde ons in voor het projectmanagement van de interne verbouwing van basisschool St. Antonius Abt. Diverse interne ruimtes worden verbouwd tot een multifunctionele ruimte die kunst en cultuur stimuleert.

Meer informatie:
ing. Tim Blijlevens
06 13 06 85 81



Hoofdkwartier Maankwartier, Heerlen



Ons nieuwe kantoor in Maanstaete grenst aan het veelbesproken Maankwartier, het door kunstenaar Michel Huisman ontworpen stationsgebied. Wij zien het Maankwartier iedere dag groeien, rond de zomer wordt het opgeleverd. Onze bijdrage aan het complex is divers: alle disciplines (bouwkundig, installatietechnisch) kwamen aan bod. Ook stelden we voor de laatste fase, afbouw en aanleg van de perrons, onze parkeerplaatsen tijdelijk ter beschikking.

Bouwen aan betere zorg, Wageningen



afbeelding Mecanoo

Zinzia Zorggroep is gestart met de bouw van het psychogeriatrisch verpleeghuisdeel van Oranje Nassau's Oord in Wageningen. In het afgelopen jaar zijn de laatste horden genomen voor de definitieve nieuwbouw naar een ontwerp van Mecanoo Architecten uit Rotterdam, waarbij Bremen Bouwadviseurs de opdrachtgever heeft ondersteund op het gebied van bouwkosten.

Meer informatie:
Ron van den Berg
06 53 53 28 11



Flexibel collegegebouw, Amsterdam



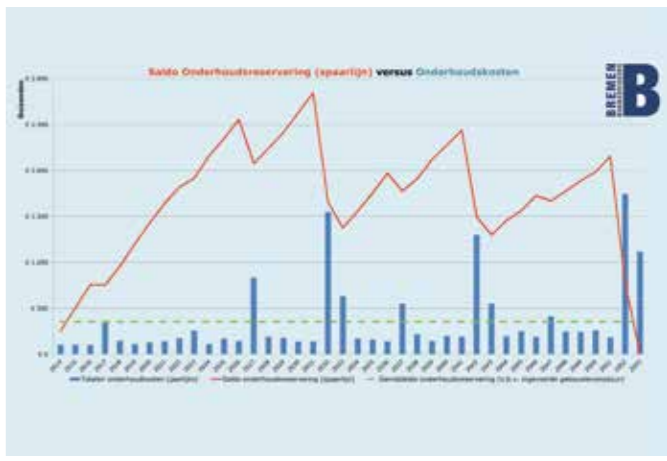
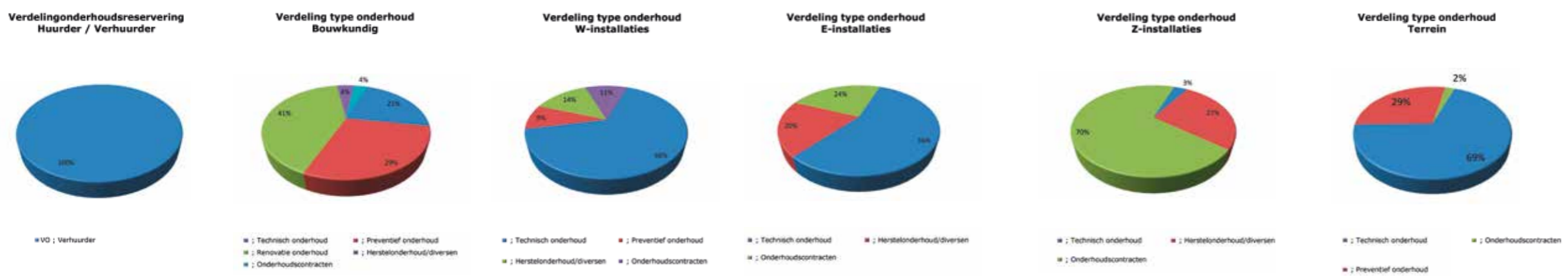
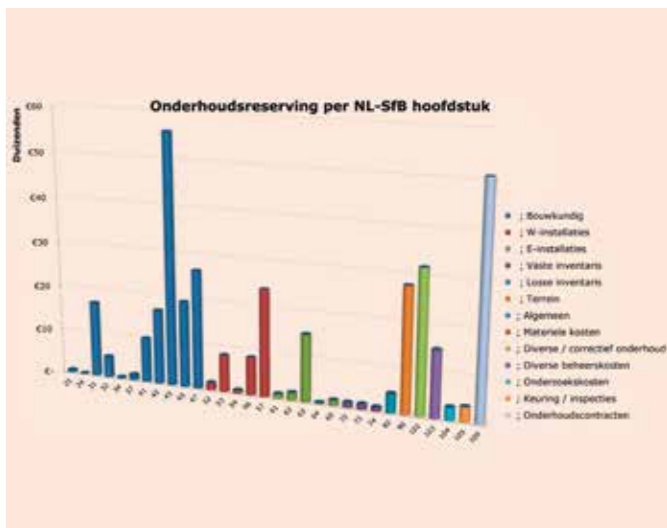
Voor de Universiteit van Amsterdam (UvA) stelden we voor het nieuw te ontwikkelen 'Flexibel Collegegebouw' op Plot V van Universiteitscampus Roeterseiland een exploitatiescan op. Deze scan is bedoeld om inzicht te krijgen in de exploitatiekosten zodat deze bijvoorbeeld getoetst kunnen worden aan de interne beleidskaders van de UvA.

Meer informatie:
ir. Daan Stoffels
06 30 29 46 57



Inzicht en overzicht in beheer en onderhoud

Beheer en onderhoud nemen een belangrijke plaats in bij het bepalen van de (exploitatie)kosten. Door actief te sturen op onderhoudskosten op korte, middellange en lange termijn is het mogelijk aanzienlijke kosten te besparen. Een eye-opener? Niet voor ons. Door te kijken naar de vraag achter de vraag, kansen en risico's in kaart te brengen en vervolgens verschillende scenario's door te rekenen, wordt beheer en onderhoud een schakel in een uitgekende vastgoedstrategie. Ralph Paulssen, Daan Stoffels en Didier Pluymen delen in dit artikel hun kennis.



Daan: 'De totale onderhoudskosten over een looptijd van 40 à 50 jaar liggen in totaal vele malen hoger dan de investeringskosten bij aankoop van het pand. Doorgaans bedragen de onderhoudskosten van gebouwen en installaties jaarlijks rond de 15-30% van de exploitatiekosten. De kansen om te besparen op onderhoudskosten blijven vaak onbenut, terwijl het zeker loont, vaak al binnen afzienbare termijn.'

ZOEK NAAR DE VRAAG ACHTER DE VRAAG

Ralph vult aan: 'Als specialisten in beheer en onderhoud weten we alles van meerjaren onderhoudsplannen, conditiemetingen en het uitvoeren van onderhoud. Het is ons vak. Deze kennis staat binnen organisaties vaak op zichzelf en wordt gedeeld met de verantwoordelijk projectleider. Terwijl het juist interessant is om deze kosten in breder verband te bekijken. Door verbanden te leggen tussen het operationele, het tactische en het strategische niveau wordt beheer en onderhoud een belangrijke factor in strategische beslissingen op langere termijn. Voor opdrachtgevers is dit vaak lastig, omdat zij vanuit hun eigen primaire proces denken. Om dit bewustzijn te creëren, hebben wij een model ontwikkeld dat dit hele proces in beeld brengt. Zo brengen we op een heldere en laagdrempelige manier de kansen, risico's en mogelijkheden in kaart.'

MODEL VOOR STRATEGISCH ONDERHOUDSMANAGEMENT

Daan: 'Het model maakt duidelijk op welke niveaus onder-

houd en beheer belangrijk zijn binnen een organisatie.' Ralph vult aan: 'Op strategisch niveau gaat het om advies bij het maken van keuzes over consolideren, investeren of desinvesteren. Dan bepalen we of de vastgoedportefeuille aansluit bij de strategische doelen van de organisatie. Op tactisch niveau brengen we onderhoudskosten in kaart en adviseren we over maatregelen om kosten te beperken of te besparen. Producten en diensten die hierbij horen zijn bijvoorbeeld onze meerjaren onderhoudsplannen (MJOP's), gebouwinspecties en nulmetingen.' Didier: 'Op operationeel gebied kijken we welke werkzaamheden voortvloeien uit het MJOP. Als de werkzaamheden actueel worden, verzorgen wij prijs- en contractvorming, uitvoeringsbegeleiding, oplevering en nazorg. Het gaat hier om de uitvoering van zowel het gepland als het incidenteel onderhoud.'

DASHBOARD GEEFT INZICHT EN OVERZICHT

Hoe nemen we onze opdrachtgevers mee in ons verhaal? Hoe zorgen we voor draagvlak voor belangrijke investeringen in beheer en in onderhoud op strategisch niveau? Hiervoor ontwikkelden Daan en Ralph samen met hun collega's een dashboard dat inzicht en overzicht geeft. Hierop zijn de totale kosten te zien, de verdeling van de kosten over de verschillende onderdelen en de reserveringen die nodig zijn om het niveau te handhaven. Daan: 'Primair is het doel van het dashboard om de onderhoudskosten te optimaliseren en uiteindelijk te reduceren, zowel op korte als langere termijn.

Het geeft inzicht in welke onderhoudsreserveringen gebudgetteerd moeten worden om over een bepaalde looptijd de kosten te kunnen dekken. We maken onderscheid tussen preventief, technisch en herstelonderhoud en onderhoudscontracten voor de verschillende bouwkundige en installatietechnische componenten. Door gebruik te maken van een gemakkelijk te begrijpen beeldtaal met cirkel- en staafdiagrammen ontwikkelden we een gebruiksvriendelijke en overzichtelijke tool. Deze is niet alleen handig voor een projectleider, maar geeft ook het management snel en grondig inzicht in de investeringen die nodig zijn om het onderhoud op peil te houden.'

SCENARIO'S DOORREKENEN

Daarnaast is mogelijk om met het dashboard verschillende scenario's door te rekenen. Daan: 'Het dashboard werkt met parameters. Door hierin te variëren (bijvoorbeeld met looptijden en indexeringen) krijg je zicht op de gevolgen van bepaalde (onderhouds)beslissingen. Je ziet ook hoe hoog de onderhoudsreservering idealiter moet zijn om de kosten te dekken in vergelijking met "soortgelijke" gebouwen. En het is mogelijk om in het onderhoudsplan nu al rekening te houden met toekomstige maatregelen en deze ook door te rekenen; ook dat is slechts een kwestie van andere gegevens invullen. Het dashboard herbergt dus een schat aan informatie op het gebied van beheer en onderhoud.'

DE KRACHT VAN BREMEN

Ralph: 'De afgelopen 10 maanden hebben we het model en het dashboard ontwikkeld. Nu is het tijd om hiermee naar buiten te treden. We kunnen op deze manier de kenmerkende projectgegevens overzichtelijker presenteren zodat de opdrachtgever nog meer inzicht krijgt in de status van hun vastgoed.' Ralph besluit: 'Met deze manier van werken laten we zien dat we klantgerichte innovatie serieus nemen.'



Meer informatie:
ing. Ralph Paulssen
06 41 61 68 07



ir. Daan Stoffels
06 30 29 46 57



ing. Didier Pluymen
06 30 67 23 30

Onafhankelijke rekentool + gefundeerd advies = maatwerk in duurzame energie

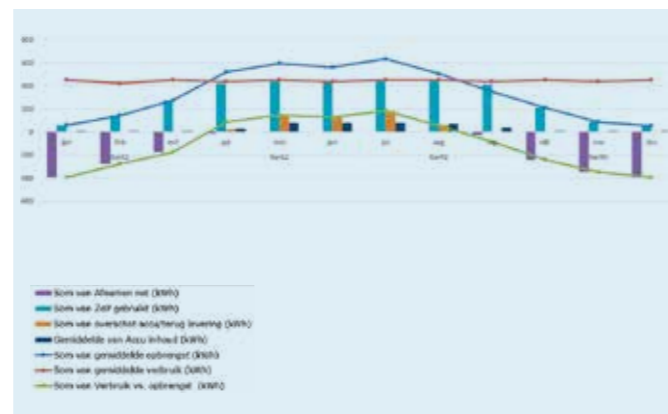
Verduurzaming is hot. Daken vullen zich met zonnepanelen, zowel bij bedrijven als particulieren. Maar het ene paneel is het andere niet. Er zijn grote verschillen in kwaliteit en opbrengst. Daarnaast speelt het soort dak en de positionering een belangrijke rol in het rendement. Tools om de opbrengst te berekenen zijn er genoeg, objectieve informatie is er nauwelijks.

Daarom ontwikkelde de afdeling installatie consulting een tool om zonnepaneelsystemen te vergelijken. Maar daar blijft het niet bij.

Ron vertelt: ‘Zonnepanelen zijn in korte tijd vast onderdeel geworden van verduurzamingsplannen. Wij zien dat er veel informatie voorhanden is over rendement en opbrengst, maar dat deze zelden objectief of volledig is. Bij het beoordelen van offertes van leveranciers die dezelfde systemen aanbieden, blijken grote niet-verklaarbare verschillen te bestaan. Daarom ontwikkelden wij een eigen, onafhankelijke rekenmethode. Hiermee leggen we het referentieniveau vast en hieraan toetsen we de offertes. Op basis van die gegevens brengen wij gericht advies uit. Daarnaast willen wij met onze adviezen ook op de ontwikkelingen met accupakketten en gedifferentieerde tariefstelling kunnen inspelen. Met het resultaat van onze objectieve rekenmethode zijn wij ontzettend tevreden.’

VAN INFORMATIE NAAR CASHFLOW

Marek: ‘In de rekentool brengen we zoveel mogelijk relevante gegevens bij elkaar. Dit zijn bijvoorbeeld het geanalyseerde momentane energieverbruik en alle gegevens van de zonnepanelen, zoals aantallen, paneleigenschappen, opstelling en overige rendementen. Vervolgens bepalen we de energiestroom. Hierin brengen we het verbruik en de opbrengst in kaart, zien we de hoeveelheid eigen opgewekte en teruggeleverde energie en wordt inzichtelijk wat ingekocht en opgeslagen kan worden.’ Ron vult aan: ‘Doordat er inzicht is in de energiestroom, kunnen andere keuzes gemaakt worden. Het wordt voor de particulier bijvoorbeeld straks goedkoper



om overdag de was te gaan draaien dan 's nachts. En met de aankomende wijziging in de salderingsregeling komt een rendabele inzet van een accu weer een stapje dichterbij.’

VAN ADVIES NAAR INSTALLATIE

Marek vervolgt ‘Met alleen een productadvies ben je er natuurlijk niet. Voor de klant is ook de kwaliteit van de geleverde installatie belangrijk. Niet alleen is de ene vorm de andere niet – een essentieel onderdeel van iedere installatie – maar er zijn meer kwaliteitsbepalende aspecten. Deze beschrijven wij in de uitvraag zodat we in het contract en tijdens de uitvoering hierop toetsen. Hiermee krijgt de klant ook de kwaliteit zoals hij die voor ogen heeft.’

BOVEN ALLES: MAATWERK

Het mag duidelijk zijn: een gefundeerd en onafhankelijk advies op het gebied van zonne-energie is maatwerk. Ron: ‘Naast deze tool willen we onze klanten ontzorgen. Wij zijn de expert als het gaat om het signaleren van nieuwe ontwikkelingen, bijvoorbeeld op het gebied van energieopslag en subsidiëring. Voor veel van onze opdrachtgevers regelen bijvoorbeeld wij de aanvraag van de SDE+-regeling. Samen met ons door een onafhankelijk advies, een praktische tool, veel kennis van actuele ontwikkelingen en praktische ondersteuning bij het aanvragen van subsidies of tegemoetkomingen. De klant volledig ontzorgen, daar krijgen wij nou energie van.’



Meer informatie:
ing. Ron Cremers
06 57 19 46 15



ing. Marek Philippen
06 30 28 79 50

De kracht van Mijwater

Mijwater is een van onze partners op het gebied van duurzame energie. In menig project in Heerlen maken we gebruik van mijnwaterenergie voor het verwarmen en koelen van het gehele gebouw. Het is een van oorsprong Heerlens bedrijf, met een innovatiekracht die ver over de grens bekend is. Het bedrijf startte met het slim gebruiken van de volgelopen mijngangen in Heerlen en omgeving, maar door doorontwikkeling van het concept zijn de mogelijkheden ongekend. We spraken met Louis Hiddes, directeur.

‘We begonnen in 2005 met het gebruiken van het water uit de mijngangen voor het verwarmen en koelen van gebouwen, woningen en kantoren. In een ondergronds uitwisselstation werd de warmte uit het mijnwater onttrokken en aan “demiwater” meegegeven. Via een uitgebreid leidingnetwerk werd het warme of koude water naar de diverse aangesloten bedrijven en huishoudens in Heerlen gebracht.’

OPTIMALISEREN VAN ENERGIESTROMEN

Inmiddels zijn we bijna 15 jaar verder. ‘De technologie is doorontwikkeld en energie is uitwisselbaar zonder de buffer onder de grond te gebruiken. Hiermee is onze manier van warmte-koude terugwinning op heel veel plaatsen inzetbaar. Door een ondergronds hybride leidingennetwerk waarbij water de energiedrager is, is het mogelijk het relatief warme of koude water te transporteren naar de plek waar de klant warmte of koude vraagt. Daarnaast halen we warmte weg uit bijvoorbeeld koelingen in supermarkten, uit datacentra en benutten wij op termijn ook overtollige warmte van industrieën. Daarvoor leggen wij voorzieningen aan die ondergronds bufferen van warmte mogelijk maken. Zo optimaliseren we energiestromen. Onze volgende stap is dat we de vraag van de klant herkennen en hierop anticiperen. Concreet: als er een koudegolf onderweg is, worden de buffers gevuld met warmte die ingezet wordt als mensen de thermostaat hoger zetten. Dit systeem werkt met zeer lage temperaturen waardoor er dus een lage CO₂-emissie is; de stroom die nodig is voor het oppompen en verpompen van water is afkomstig van zonnepanelen.’

SUBSIDIE VOOR VERDERE ONTWIKKELING

Het buitenland kent intussen de kracht van het concept van Mijwater. Louis: ‘Er is inderdaad veel aandacht vanuit het buitenland. We ontvingen bijvoorbeeld een subsidie vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling voor verdere ontwikkeling van het concept en werken samen met partnersteden in Parijs, Glasgow en Nottingham. We zijn betrokken in 62 Europese projecten en

sinds kort “lead partner” van Interreg NWE/ D2Grids project (5th generation District Heating and Cooling). Dit betekent dat Mijwater in Europese (subsidie)projecten als een belangrijk voorbeeld gezien wordt. De mogelijkheden van deze technologie zijn groot, dat is zeker. De kansen ook. We zijn begonnen als kleine, regiogebonden speler, maar uitgegroeid tot volwaardige leverancier van duurzame energie.’



De plaatsing van de ‘clusterkelder’, een ondergronds uitwisselstation met warmtewisselaars, dat is aangesloten op het leidingnetwerk om warmte en koude te leveren. [foto: Nose for Photography, Pascal Moors]

Duurzaamheid in eigen stad

Door projecten in alle windstreken vergeten we wel eens hoe prettig het is om te werken in de eigen ‘achtertuin’. Dat is althans de ervaring van Rob Wouters, directeur van onze vestiging in Den Bosch. Hij zet zich als projectleider voor de gemeente Den Bosch samen met zijn gemeentelijke collega’s in voor de verduurzaming van de vastgoedvoorraad.

Rob: ‘De gemeente Den Bosch wil graag in 2020 haar volledige gebouwenportefeuille zo BENG mogelijk hebben en minstens op het niveau van Energielabel B. Dat is een behoorlijke uitdaging; het gaat in totaal om 115 gebouwen, waaronder nogal wat oudere panden en monumenten. Belangrijke voorwaarde is dat we het karakter van die gebouwen in ere houden en indien mogelijk zorgen voor extra comfort. Bijzonder is verder dat een groot deel van de panden gewoon in gebruik is en dat de uiteindelijke renovatie zo min mogelijk overlast mag geven voor de gebruikers. Dat maakt dat je creatief moet zijn in het bedenken van oplossingen, waarbij we ons in eerste instantie richten op low-tech maatregelen zoals het verbeteren van de thermische schil en pas daarna gaan kijken naar oplossingen in de techniek.’

PILOT VAN 5

De gemeente kiest voor een stapsgewijze uitvoering van deze omvangrijke operatie. Rob: ‘5 gebouwen met verschillende labels functioneren als pilot. We zitten momenteel hiervoor in de realisatiefase. Tegelijkertijd zetten we de engineering van de volgende 30 gebouwen in gang, zo volgt het elkaar verder op. Op die manier houden we overzicht en brengen we inzichten en ervaring uit vorige stappen direct in de volgende ronde in de praktijk.’ Ook het aanbestedingstraject verliep niet standaard. ‘We hebben nadrukkelijk gevraagd om input vanuit de marktpartijen. Op welke manier is deze opdracht voor jullie interessant? Hoe zorgen we er samen voor dat dit project slaagt? Hoe kunnen we samen de risico’s beheersen? Door op deze manier de vraag uit te zetten, werken we nu op een prettige, constructieve manier met elkaar samen met een gezamenlijk doel.’

EIGEN STAD

Alles bij elkaar gaat het om een totaal ander traject dan werken aan nieuwbouw of renovatie en daarom juist zo interessant. Zeker als het je eigen stad betreft. Rob: ‘Ik ben door dit project mijn eigen Den Bosch met andere ogen gaan zien. Ik zie hoe hard de stad werkt aan duurzaamheid en ik ben trots dat ik daaraan mijn steentje kan bijdragen.’



Voor meer informatie:

ir. Rob Wouters

06 53 30 92 53

Wie is er bang voor kernenergie?

Kernenergie lijkt het verboden woord te zijn in Den Haag. Wij gaven vorig jaar al aan dat waterstof en kernenergie mogelijkheden zijn om te komen tot een duurzaam en CO₂-neutraler klimaat, maar dat het nodig is om zorgvuldig alle voors en tegens tegen elkaar af te wegen.

Politieke partijen hoor je er niet over. Zij hebben waarschijnlijk de felle protesten tegen kernenergie in de jaren 80 nog vers in het geheugen en vrezen voor imagoschade bij het aanwakkeren van een nieuwe discussie. Groen Links zet vooral in op hernieuwbare energie als pv-cellen en windenergie en heeft sinds 2016 niets meer op haar eigen website gepost over kernenergie. Volgens onderzoek van *EenVandaag* zijn leden echter niet principieel tegen kernenergie als hiermee klimaatdoelstellingen worden gehaald (52% voor, 39% tegen).

Bij andere politieke partijen (zoals CDA, D66, en Christen Unie) zien we een soortgelijk beeld; ze zijn tegen de bouw van een tweede kerncentrale in Nederland. Maar uit bovengenoemd onderzoek blijkt dat de partijleden veel minder stellig zijn als op deze wijze de klimaatdoelstellingen gehaald worden (respectievelijk 73%, 67% en 61% blijkt voor).

Zoals vaak draait het om balans. Over de esthetische kant van pv-cellen op schuine daken kun je twisten, net als over windmolens in het prachtige Nederlandse landschap. De veiligheid omtrent kernenergie en het afvalprobleem vereisen een meer dan degelijke oplossing. In mijn optiek worden goede beslissingen genomen op basis van feiten en argumenten. Niet op basis van oud zeer en peilingen.

We hebben behoefte aan klare taal en gefundeerde beslissingen op basis van onderzoek en feiten, in samenhang met andere Europese landen. Want waar wij van het gas af moeten, ziet Duitsland gas – geïmporteerd uit Rusland – als één van de schoonste energiebronnen. Ik wil Den Haag daarom vragen om bij de volgende fase van het Klimaatakkoord alle mogelijkheden nog eens onder de loep te nemen. Zo leggen we pas echt een duurzaam fundament voor de volgende generatie.



Hans Fiering

Algemeen directeur

06 53 66 53 82