

Bremen Bouwadviseurs *Informatiebulletin* april 2023 jaargang 23 no. 44

Dit *informatiebulletin* is een uitgave van Bremen Bouwadviseurs bv | *kantoor Heerlen* Maanstaete, Parallelweg 2b, 6411 ND Heerlen, T 045 571 39 39 |

kantoor Rotterdam Het Blauwe Huis, Mariniersweg 151v, 3011 NK Rotterdam, T 010 750 35 85 | www.bremenba.nl | info@bremenba.nl | ISO 9001 en 14001 |

Heeft u vragen naar aanleiding van dit Informatiebulletin? Neem dan contact op met ons bureau (045 571 39 39) | *Tekst* HOTCOPY Jacques Vos en KREK, Gregor

Hakkenberg | *Illustraties* Simone Golob | *Vormgeving* Studio Maud van Rossum, Amsterdam | *Druk* Andi Smart Print Solutions, Maastricht-Airport



Indrukwekkend basiskamp voor Den Hartogh

Op de kop van de Sluisjesdijk in de Rotterdamse haven staat een kolos uit de wederopbouw, die zal worden getransformeerd tot de nieuwe thuisbasis voor Royal Den Hartogh Logistics. In slechts 1,5 jaar tijd is het ontwerp ontwikkeld, uitgewerkt en aanbesteed. Het nieuwe hoofdkantoor wordt vormgegeven als een 'basecamp', inclusief levendige campusfeer met kantoren, restaurant, academy, sportfaciliteiten en ruimte voor andere bedrijven. Het complex wordt volledig gasloos en krijgt bijna 2500 zonnepanelen op het dak. Wij realiseren samen met Braaksma & Roos Architectenbureau het integrale ontwerp en de uitvoeringsbegeleiding voor de nieuwe huisvesting op deze markante locatie.



Contactpersoon:
ing. Roland
de Backer
06 53 77 74 60

Stadstheater Arnhem kiest voor Bremen

Eind 2022 is het ontwerpteam voor de renovatie en nieuwbouw van het Stadstheater Arnhem geselecteerd. Wij maken onderdeel uit van het team, samen met Braaksma & Roos, Civic Architects en Arup. Uit vijf inzendingen is onze ontwerpvisie 'Oase tussen stad en singel' met het meeste enthousiasme ontvangen. Wij zullen tijdens het ontwerptraject optreden als actieve bouwkostenadviseur om het plan tot realiteit te brengen.



Contactpersoon:
ing. Daniel Delfin Gonçalves
06 51 97 66 59



Aan de slag in 't groen

Yuverta is de grootste groene opleider van Nederland, met maar liefst 52 vmbo- en mbo-scholen. Voor een van deze locaties gaan we samen met Cleverstone en s.v.d.p. vastgoedmanagement aan de slag. Cleverstone en s.v.d.p. gaan een vastgoedvisie opstellen voor de lange termijn. Dit is nodig, omdat het aantal studenten op de locatie fluctueert en het gebouw ooit is ontworpen voor een ander onderwijsconcept. Daarnaast bestaat een deel van de locatie uit tijdelijke huisvesting en zijn er uitdagingen op het gebied van duurzaamheid. Wij brengen onze expertise op het gebied van bouwkosten in.



Diepe duik in verduurzaming

Voor zwembad De Waterlinie in Culemborg werken wij momenteel een verduurzamingsonderzoek uit. Naast een energielabel met maatwerkadvies kijken we ook naar de procesinstallaties. Alle verduurzamingsactiviteiten verwerken we in een duurzaam meerjarenonderhoudsplan. Het hele onderzoek wordt uitgevoerd door de verschillende disciplines binnen Bremen Bouwadviseurs.



Contactpersoon:
ing. Ralph Paulssen
06 41 61 68 07



Restaureren + verduurzamen = monumentale prestatie

De Christus Koningkerk in Heerlen is een bijzonder Rijksmonument dat volledig is gerestaureerd en geschikt gemaakt als archiefbewaarplaats voor het Historisch Centrum Limburg. Om dit te kunnen realiseren is een zodanige 'doos-in-does' constructie gebouwd, waarmee het gebouw voldoet aan de strenge eisen uit de Archiefregeling. De unieke uitstraling van het gebouw komt door de zorgvuldige restauratie weer volledig tot zijn recht. Tegelijkertijd is veel aandacht besteed aan de energiehuishouding van het gebouw. Door het toepassen van slimme en innovatieve technieken is de Christus Koningkerk in augustus 2022 opgeleverd met energielabel A++++. Een resultaat waar we erg trots op zijn! Vanaf de VO-fase in 2018 waren we samen met gemeente Heerlen verantwoordelijk voor projectmanagement, directievoering en toezicht.



Contactpersoon:
ing. Michael Oostindie
06 30 26 29 80

Brede Maatschappelijke Voorziening in Heerlen

De wijk Heerlerbaan krijgt een Brede Maatschappelijke Voorziening: een ontmoetingsplek waarin allerlei maatschappelijke activiteiten zullen plaatsvinden op gebied van onderwijs, gezondheid, zorg, welzijn, cultuur en bewegen. Het bouwteam bestaat uit onder meer RO Groep, TenW architecten, SPIE en BAM bouw en techniek. Wij houden wekelijks toezicht op de bouw van dit project.

Afbeelding: TenW architecten adviseurs



Contactpersoon:
ing. Daniel Delfin
Gonçalves
06 51 97 66 59

Basisschool in beweging

De Kameleon is een sportieve basisschool in Rotterdam met veel aandacht voor beweging. Zo is er vijf dagen per week sportpauze voor alle leerlingen en worden er ook naschoolse sportactiviteiten aangeboden. Onder leiding van Drees en Sommer hebben we kostenadvies gegeven voor de nieuwbouwlocatie van De Kameleon. Het ontwerp van OIII Architecten bestaat uit een school van ca. 2.600 m² en een gymzaal van 700 m². We hebben de bouw- en installatiekosten van het schetsontwerp tot het technisch ontwerp in beeld gebracht.



Contactpersoon:
ing. Rick Bij de Vaate
06 12 96 53 91



Trevianum heeft grip op onderhoud

We hebben de meerjarenonderhoudsplannen gemaakt voor de schoolgebouwen van onderwijsstichting Trevianum uit Sittard-Geleen. De MJO's zijn opgesteld met een hoog detailniveau (alle elementen gespecificeerd) en uitgesplitst per verdieping of specifieke ruimte. Zo ontstaan onderhoudsplannen die ook echt bruikbaar zijn in de praktijk en niet alleen handig voor budgetverdeling.



Contactpersoon:
ing. Ralph Paulssen
06 41 61 68 07

Spinoza20first opgeleverd!

Spinoza20first is een middelbare daltonschool die leerlingen met persoonlijk en contextrijk onderwijs voorbereidt op de maatschappij van de 21e eeuw. De huisvesting sluit hier inmiddels perfect op aan. Waar ooit de parkeergarage van de voormalige Bijlmer Bajes lag, staat nu een schoolgebouw, sporthal met 3 zalen en een jongerencentrum. De oppervlakte van het gebouw is ca. 11.000 m², het pand is gedeeltelijk voorzien van een groen dak, PV-panelen en een WKO installatie. Namens de gemeente Amsterdam hebben wij het toezicht tijdens de uitvoering van de nieuwbouw verzorgd.



Contactpersoon:
ing. Piet de Gier
06 53 53 28 39



Het aller-aller-hoogste energielabel voor ANDI

ANDI Smart Print Solutions ontwikkelt zich al jaren op duurzame wijze. Logisch dus dat voor haar nieuwe huisvesting de duurzame lat extra hoog ligt. Sterker nog, een beter energielabel dan A+++++ bestaat niet! Samen met Frits Keulen (directie ANDI), Maurice Daemen (M3D ontwerp+advies) en Bremen Bouwadviseurs (installatieontwerp, bouwkosten en projectmanagement) is een toekomstbestendig bedrijfsgebouw vormgegeven, waarin de lifecyclekosten laag zijn en de energielasten optimaal. Dit laatste onder meer dankzij 450 PV-cellen en geen enkel gebruik van fossiele brandstoffen. Ondanks de turbulente tijden in de bouwwereld hopen wij het gebouw aan het einde van dit jaar op te leveren.



Contactpersoon:
Hans Fiering
06 53 66 53 82



Nieuwe energie met behoudt van DNA

Tot veler verrassing heeft Hans Fiering onlangs zijn vertrek aangekondigd. Hij draagt zijn taken over en maakt ruimte voor een nieuwe lichte directieleden, die samen met Ron van den Berg en Roland de Backer het bedrijf gaan leiden. Zo'n transitie heeft heel wat voeten in aarde. Het is cruciaal dat het op een doordachte manier gebeurt, om de continuïteit en het DNA van de onderneming te waarborgen. We spraken over dit proces met Hans en de drie nieuwe directieleden: Martijn van Weers (39), Tim Blijlevens (38) en Daniel Delfin Gonçalves (36).

Vanaf het moment dat Hans besloot dat hij een stap terug wilde doen, heeft de directie gewerkt aan het klaarstomen van de volgende generatie. De drie nieuwe directieleden draaien ter voorbereiding op hun meer strategische rol al twee jaar mee in de MT-vergaderingen. De dagelijkse praktijk van Bremen Bouwadviseurs (Bremen) kennen zij natuurlijk door en door. Maar meedenken en beslissingen nemen over beleid en strategie is toch echt van een andere orde.

CONTINUÏTEIT, TRANSITIE EN DYNAMIEK

De directie zoekt heel bewust de continuïteit en heeft er daarom voor gekozen om interne collega's op te leiden in plaats van externe geïnteresseerden aan te trekken. Eventuele veranderingen zullen dan ook eerder evolutionair dan revolutionair

zijn. Tim zegt hierover: 'Wij zijn op een rijdende sneltrein gesprongen en willen kijken hoe we daar in de komende jaren een TGV van kunnen maken.' Martijn vult aan: 'Ja, maar wel met respect voor het bestaande traject. Ten alle tijden is het prioriteit om de kwaliteit van het werk vast te houden.'

Een andere reden voor een vloeiende transitie met interne kandidaten is dat de jonge partners ook binnen het bedrijf voor de nodige rust kunnen zorgen. Voor de collega's verandert er weinig, want Martijn, Tim en Daniel blijven gewoon hun bestaande afdelingen leiden. Zoals Daniel zegt: 'De grootste uitdaging is om de continuïteit van 45 jaar Bremen door te zetten en daar tevens onze eigen visie in mee te nemen, en hier de juiste balans in te vinden.'

De nieuwe rolverdeling

Roland de Backer coördineert vanaf nu Beheer & Onderhoud en Kantoormanagement en is tevens aanspreekpunt voor kantoor Heerlen. Ron van den Berg is dat voor kantoor Rotterdam, samen met Daniel leidt hij Bouwkosten & Budgetbewaking en Bestekken, Contracten & (Europese) Aanbestedingen. Martijn van Weers leidt de afdelingen Installatieconsulting en Bouwfysica & Akoestiek, en Tim Blijlevens neemt de afdelingen Projectcoördinatie en Vastgoedstrategie & Procesmanagement voor zijn rekening.

Tim Blijlevens



6 jaar werkzaam bij Bremen, telg uit een aannemersgezin. Voerde een tijd lang een eigen bedrijf, tot Bremen op zijn pad kwam. Ziet Bremen als een plek om zichzelf te ontwikkelen en samen met een team van collega's mooie projecten uit te voeren. Maakte een vliegende start als projectmanager en is inmiddels verantwoordelijk voor de afdeling Projectcoördinatie en Vastgoedstrategie & Procesmanagement.

Martijn van Weers



Werkte eerder bij een groot bedrijf op omvangrijke projecten. Vond een nieuwe uitdaging bij Bremen en is geboeid door de breedte van bouwkunde, bouwfysica en installatietechniek. Kwam binnen als de rechterhand van Roland, en werd al snel het dagelijkse aanspreekpunt van de afdeling Installatieconsulting. Sinds hij deelneemt aan het MT werd dat alleen maar concreter.

Daniel Delfin Gonçalves



Deed de studie architectuur aan de academie voor bouwkunde en kwam na een korte uitstap bij een grote Belgische aannemer bij Bremen terecht. Werkt nu 12 jaar bij Bremen, waar hij ontdekte dat bouwkosten hem het beste ligt. Nam al veel taken op kantoor Rotterdam van Ron over, waardoor de toetreding van hem een hele logische volgende stap is.



Volgens Hans zorgt zijn vertrek voor de nodige dynamiek: 'Het enthousiasme van die jongens geeft ook Ron en Roland nieuwe energie. Er zit weer spanning in. En het biedt bovendien toekomstperspectief voor de andere medewerkers. De ruimte die ik creëer zorgt voor verschuivingen in andere delen van de organisatie. Waardoor mensen de kans krijgen om door te groeien.'

DE TOEKOMST BEGINT NU

Voor de opdrachtgevers zal er de komende tijd weinig veranderen. De transitie is immers al twee jaar bezig. Tijdens die periode hebben de nieuwe directieleden óók al de nodige inbreng gehad. Martijn zegt hierover: 'Wij zijn toch van een andere generatie, doen veel meer dingen digitaal. Dat implementeer je ook in het werk, in simpele dingen als kantoorautomatisering, de manier waarop je digitale processen inricht en projecten aanvliegt. En hoe we de samenwerking aangaan met andere spelers in de markt.'

Daniel: 'Als nieuwe directieleden kunnen wij echt aan de toekomst werken. Hans, Ron en Roland zien ons vooral als

aanjagers van vernieuwing. Wij hebben speciaal voor deze rol een opleiding gedaan en zitten vol ideeën voor de toekomst. Nu kunnen we gaan nadenken over hoe we die plannen concreet vorm kunnen gaan geven.'

NIEUW BLOED, NIEUWE ZIN

De directie zal de komende jaren bestaan uit vijf leden, want Ron van den Berg en Roland de Backer blijven gewoon op hun plek. De verjongde en uitgebreide directie geeft de meer ervaren directieleden extra ruimte om zich te concentreren op werk dat ze interessant vinden. Zij zijn enthousiast over de veranderingen en hebben beiden aangegeven nog minstens tot het vijftigjarig bestaan in 2027 aan te willen blijven.

Al met al verloopt de transitie naar een verjongde directie volgens plan. De handtekeningen zijn begin dit jaar gezet, de nieuwe partners zitten op hun plek en iedereen kijkt nu vooruit. En Hans? Die staat overal voor open: 'Ik neem deze zomer eerst een paar maanden vakantie en zie daarna wel wat op mijn pad komt. Hoe dan ook blijf ik altijd beschikbaar als klankbord en ambassadeur van Bremen.'

Juridificering van de bouw: onstuitbare trend

Iedereen kent het arbeidsrecht, civiel recht en familierecht. Veel minder bekend is het aanbestedingsrecht, een bijzonder juridisch specialisme, waar wij als bouwadviseurs steeds vaker mee te maken krijgen. We spreken over de juridificering van de bouw met Joris Bax, advocaat gespecialiseerd in aanbestedingsrecht en bouwrecht van Brackmann advocaten, en Ron van den Berg.

Ron: 'Als Bremen Bouwadviseurs helpen wij onze klanten inschrijven op aanbestedingen van derden. Daarnaast schrijven we ook zelf aanbestedingen uit, waarbij uitvoerende partijen uitgenodigd worden om in te schrijven op een project. We bemerken wel dat het "klimaat" rondom de projecten steeds vaker uitmonden in een geschil. Dit is niet meer alleen voorbehouden aan de grote projecten. Helaas worden tegenwoordig deze geschillen, zowel bij projecten als aanbestedingen, steeds vaker voor de rechter uitgevochten. In zo'n geval hebben wij veel professionele steun aan Joris die onze belangen en die van onze klanten juridisch goed weet in te dekken.'

HEEFT EEN AANBESTEDINGSJURIST OOK TECHNISCHE KENNIS?

Joris: 'In principe hebben wij ieder onze expertise. Bremen heeft verstand van techniek en bouwkosten, ik ken de juridische haken en ogen. Toen ik twaalf jaar geleden begon, moest ik regelmatig inhoudelijke dingen opzoeken. Maar in de tijd heb ik veel opdrachten gezien, waardoor ik ook enige technische kennis heb opgepikt. In de praktijk merk je wel dat juristen die de technische kant niet snappen minder sterk in hun schoenen staan, ook voor de rechter.'

Ron: 'We hadden laatst een zaak waarbij de advocaat van de tegenpartij verklaarde hoe een bepaald detail uitgevoerd moest worden, maar wij konden aantonen dat dit technisch totaal onmogelijk was. Als je zo de plank misslaat, dan is dat heel pijnlijk.'

—
'Juristen die de technische kant niet snappen, staan minder sterk in hun schoenen, ook voor de rechter.'
—

IS VOOR ELKE AANBESTEDING EEN JURIST NODIG?

Ron: 'Niet per se. Sommige gevallen zijn zo standaard dat je zonder jurist kunt. Maar zeker bij complexe projecten met buitenlandse opdrachtgevers, met veel verschillende partijen of grote financiële belangen, dan gaat alles langs Joris. Beperken van risico voor onszelf én voor onze klanten, dat valt onder "goed ondernemerschap".'

Joris: 'Onze voornaamste zorg is duidelijke afspraken maken en de opdrachtgever helder zicht geven op zowel de juridische als de technisch-inhoudelijke risico's. Een goed contract dat recht doet aan ieders belang kan procedures voorkomen.'

Contactpersonen:



Senior advocaat
Joris Bax
Brackmann
Aanbestedings-
specialist
06 39 00 68 68



ing. Ron van
den Berg
06 53 53 28 11

AFSTUDEERVERSLAG:

Ayoub onderzoekt manieren om kantoorgebouwen energieneutraal te maken

In de laatste vier maanden van 2022 mocht ik bij Bremen Bouwadviseurs mijn afstudeeropdracht uitvoeren. Ik heb onderzoek gedaan naar de mogelijkheden voor energietransitie van bestaande kantoorgebouwen naar energieneutraal, conform de ambitieniveaus van het klimaatakkoord. Dit streeft in 2030 naar een gemiddeld Energielabel A voor de gebouwde omgeving, met een CO₂-reductie van 49% ten opzichte van 1990. In 2050 is het streven een CO₂-reductie van 95% en daarmee een volledig energieneutrale omgeving.

Voor het onderzoek heb ik een bestaand kantoorgebouw als 'casusgebouw' genomen, en daarbij afzonderlijk de effecten getoetst van energiebesparende maatregelen voor respectievelijk de thermische schil en de installaties. Op basis van deze analyse heb ik een reeks aan maatregelpakketten opgesteld met voor elk pakket de energieprestatie die ermee bereikt kan worden. Ik verkreeg inzicht in de energieprestatie met behulp van rekensoftware als Uniec3 en VABI, valide bronnen conform NTA8800.

Naast de effecten op de energieprestatie heb ik ook inzicht gegeven in de investeringskosten en terugverdientijden van de voorgestelde maatregelen. Deze investeringskosten zijn gebaseerd op relevante kostengetallen uit een database van het RVO.

De maatregelpakketten zijn opgesteld volgens het trias energetica principe. Ik heb eerst onderzocht welke maatregelen de energiebehoefte verlagen, vervolgens maatregelen toegepast die het primair fossielenergiegebruik verlagen, en tot slot het aandeel hernieuwbare energie verhoogd met PV-panelen en een warmtepomp.

Naast het opstellen van maatregelpakketten voor dit specifieke casusgebouw heb ik ook een stappenplan opgesteld voor soortgelijke kantoorgebouwen. Hierbij is in één oogopslag te zien welk Energielabel haalbaar is bij het



toepassen van een of meerdere maatregelen. Daarmee is tegelijk ook duidelijk of het gewenste ambitieniveau wordt behaald.

Ik wil met name mijn collega Joost van Ginkel bedanken voor zijn ondersteuning als afstudeerbegeleider. Daarnaast wil ik natuurlijk ook Hans Noblesse en Henri Dijcks bedanken voor de vragen die ik heb kunnen stellen over zaken rond de Energieprestatie.



Contactpersoon:
ing. Ayoub Ziyani
010 750 35 85

Delen is vermenigvuldigen bij gastcolleges

Als je honderd euro deelt met je buurman, wordt hij 50 euro rijker en jij 50 euro armer. Deel je je expertise, dan maak je hem rijker zonder zelf iets kwijt te raken. Bij Bremen vinden we het belangrijk om onze vakkennis zo veel mogelijk te delen. Daarom geven ervaren collega's Daniel Delfin Gonçalves en Franek Prevoo gastcolleges bij twee hogescholen.

Daniel: 'Via onze samenwerkingspartner KWK kwam ik terecht bij de Hogeschool Rotterdam, waar ik gastcolleges geef bij de richting Bouw en Uitvoering. Daarbij gaat het puur om inzicht geven in mijn eigen vakgebied, de bouwkosten. Met onderwerpen als: wat doet een bouwkostenadviseur en wat is het verschil met een calculator bij de aannemer? Ik probeer tijdens die colleges zo veel mogelijk de dialoog te zoeken.'

Franek: 'Mijn onderwerp is Energy Design, het ontwerp van gebouwinstallaties. Inmiddels geef ik voor het vierde jaar gastcolleges. Daarnaast werk ik mee aan het opstellen van opgaves en geef ik projectopdrachten. Onze toegevoegde waarde is dat wij kennis uit de praktijk inbrengen. Ik vertel bijvoorbeeld over de luchtkanalen van de Bouwkundefaculteit Eindhoven. Je kunt zeggen: "Die meten 120 cm", maar je kunt ook vertellen dat je daar gewoon doorheen kunt lopen! Dan gaat er pas een lampje branden.'

Beide gastdocenten zien het als een mooie opdracht om hun kennis over te dragen. Franek ondervindt er zelf ook voordeel van: 'Het is interessant om iets uit te leggen aan een groep die er weinig van weet. Je bent gedwongen om alle denkstappen te doorlopen en leert zo hoe je ingewikkelde dingen helder kunt brengen. Dat is in ons vakgebied heel nuttig.'

Daniel ziet ook voordeel voor Bremen Bouwadviseurs als geheel: 'We brengen via onze presentatie de naam van Bremen naar voren en komen met voorbeelden uit diverse projecten. Je hoopt dan dat bij studenten blijft hangen dat Bremen een interessant bedrijf én een boeiende werkgever is.'

Franek vult aan: 'Onze motivatie is vooral het overdragen van kennis. We willen dat studenten warmlopen voor ons vakgebied. Daarnaast hebben we als gevolg van de gastcolleges ook al een paar stagiairs en medewerkers binnen kunnen halen. Dus de extra naamsbekendheid telt zeker mee.'



Contactpersonen: ing. Daniel Delfin Gonçalves
ing. Franek Prevoo
06 22 66 19 50 06 51 97 66 59



Zuyd Hogeschool ZUYD

Waar een deur dicht gaat...

Vierendertig jaar geleden startte ik op mijn 25e als senior-calculator bij Bremen Bouwadviseurs en Projectbegeleiding in Heerlen. Ik was de 12e medewerker. Een Hollander die zijn kunstje ging doen in het Zuid-Limburgse. Met een opdrachtgever als ABP Vastgoed viel me al direct op dat er ook veel Randstedelijke projecten op tafel kwamen. Daar had ik in de jaren daarvoor al aardig wat ervaring mee opgedaan.

Een absoluut hoogtepunt in mijn beginjaren was de kostenbegeleiding (van het eerste ontwerp tot en met de afrekeningen van het meer- en minderwerk) van het Stadhuis Den Haag – of zoals de Hagenezen zeiden: 'het IJspaleis'. Zelfs het iconische typetje Haagse Harry gaf er commentaar op: 'Nâh, daah zèn we dan mauï lekkâh mei!! Je wogt bedankt!!'.

Ondertussen werd ik op mijn 30e beëdigd door de Kamer van Koophandel (wat later bleek) als de jongste bouwcostdeskundige van Nederland. Vooral door de vernieuwingsdrang van Bert Bremen volgden er vele ontwikkelingen, waardoor ons kantoor groeide en groeide, niet alleen kwantitatief maar ook kwalitatief. Tal van mooie projecten passeerden de revue. Ook na het afscheid van Bert ging onze ontwikkeling gestaag verder. Onder meer dankzij de opening van een vestiging in de Randstad en de start van de eigen discipline installatieconsulting ontstond 'het nieuwe Bremen'. Een multidisciplinair adviseur met landelijke dekking, specialist en generalist voor totaal engineering van uitdagende en spraakmakende projecten. Dit alles met de mentaliteit van Nike: 'Just do it'!

Het plotseling overlijden van mede-eigenaar Karel de Bruijn (2008) sloeg in als een bom. Het was een intens dieptepunt, waar we ons met zijn allen doorheen hebben gewerkt. Voor mij is het verlies nog altijd voelbaar. Mede door de saamhorigheid van alle collega's was en is de teamgeest bij Bremen ongekend groot. We spreken onze dank daarvoor niet alleen uit, we laten die ook regelmatig blijken. Bijvoorbeeld door in 2019 alle medewerkers te trakteren op een lang weekend Barcelona om daar de Formule 1 Grand Prix van Spanje bij te wonen. Zo wordt het teamgevoel van Bremen nog eens extra aangesterkt. Twintig jaar lang 24/7 aan het roer staan van Bremen heeft mij altijd veel energie en een onbegrensd gevoel van trots gegeven. De realiteit is dat dit ook zijn tol eist en de ontvangen energie niet meer voldoende is om op dit niveau te blijven presteren. Die constatering is net zo pijnlijk als simpel, mijn motto was en is: er is maar één belang en dat is het belang van Bremen Bouwadviseurs. Dat geldt uiteraard ook voor mij, dus besloot ik mijn positie bij Bremen, tot ieders verrassing, op te geven. De nieuwe dynamiek die door het toetreden van Martijn, Daniel en Tim is ontstaan, is een combinatie van ervaring en ongebreideld enthousiasme welke door Roland en Ron warm is omarmd. Dat maakt mij heel gelukkig en is de garantie voor een mooie toekomst van Bremen Bouwadviseurs.



Hans Fiering,
trots ambassadeur van
Bremen Bouwadviseurs b.v.

06 53 66 53 82